

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Профиль
Институт
Кафедра
Специальность

Судостроение, судоремонт и организация судопроизводительного производства
морского и речного флота им. Героя Советского Союза М.П. Девятаева - Казанский филиал
Кафедра судовождения и судостроения
26.03.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры

1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Курсы
		4
Лекции	4 Часы	4
Практические занятия	4 Часы	4
СРС	64 Часы	64
Зачет	0 Часы	

2. Место дисциплины в структуре ООП

Код дисциплины	Наименование блока	Трудоемкость дисциплины, з.е.
Б1.Э.Д02.01.02	Блок 1 Дисциплины (модули) (Обязательная часть)	2

3. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практические занятия	СРС	Зачет	Всего
1	Раздел 1 Введение в управление проектами					
1,1	Тема 1.1 Цели, задачи и структура курса. Методологические основы истории управления проектами (ЛК, ПЗ).	0,2 Часы	0,3 Часы	3,5 Часы		4 Часы
1,2	Тема 1.2 Научное обоснование системы стандартов в области управления проектами. Классификация проектов (ЛК, ПЗ).	0,3 Часы	0,2 Часы	4,5 Часы		5 Часы
1,3	Тема 1.3 Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта (ЛК, ПЗ).	0,2 Часы	0,2 Часы	3,6 Часы		4 Часы
2	Раздел 2 Процессы и функции управления проектами при организации работы в коллективе.					
2,1	Тема 2.1 Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта (ЛК, ПЗ).	0,2 Часы	0,3 Часы	3,5 Часы		4 Часы
2,2	Тема 2.2 Функции управления проектами: управление интеграцией, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками (ЛК,ПЗ).	0,3 Часы	0,2 Часы	3,5 Часы		4 Часы
3	Раздел 3 Разработка сетевого плана с целью принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда.					
3,1	Тема 3.1 Разработка и конструирование сетевого графика для принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда (ЛК, ПЗ).	0,3 Часы	0,3 Часы	3,4 Часы		4 Часы

3,2	Тема 3.2 Процесс расчета параметров сетевого графика. Детализация операций для принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда . Свободные окончания (ЛК, ПЗ).	0,2 Часы	0,2 Часы	3,6 Часы		4 Часы
3,3	Тема 3.3 Улучшенные методы построения сетевых графиков с целью принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда (ЛК, ПЗ).	0,2 Часы	0,2 Часы	4,6 Часы		5 Часы
4	Раздел 4 Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта					
4,1	Тема 4.1 Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Последовательность шагов календарного планирования (ЛК, ПЗ).	0,2 Часы	0,2 Часы	3,6 Часы		4 Часы
4,2	Тема 4.2 Управление рисками проекта и принятие управленческих решений в области организации и нормирования труда. Риски, определение и классификация.(ПЗ)	0,3 Часы	0,3 Часы	4,4 Часы		5 Часы
4,3	Тема 4.3 План управления рисками. Мониторинг и контроль рисков (ПЗ).	0,2 Часы	0,2 Часы	3,6 Часы		4 Часы
5	Раздел 5 Управление персоналом и коммуникациями проекта при организации работы в различных коллективах.					
5,1	Тема 5.1 Управление персоналом в проекте. Организационное планирование проекта (ЛК).	0,2 Часы	0,2 Часы	3,6 Часы		4 Часы
5,2	Тема 5.2 Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде (ЛК).	0,2 Часы	0,2 Часы	4,6 Часы		5 Часы
5,3	Тема 5.3 Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта(ЛК, ПЗ).	0,3 Часы	0,3 Часы	3,4 Часы		4 Часы
5,4	Тема 5.4 Разработка плана управления коммуникациями проекта (ЛК)	0,2 Часы	0,2 Часы	3,6 Часы		4 Часы
6	Раздел 6 Информационные технологии управления проектами.					
6,1	Тема 6.1 Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Программные средства для системы управления проектами (ЛК, ПЗ).	0,3 Часы	0,2 Часы	3,5 Часы		4 Часы
6,2	Тема 6.2 Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами(ЛК).	0,2 Часы	0,3 Часы	3,5 Часы		4 Часы

4. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе освоения дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Формируемые компетенции	
1	Раздел 1 Введение в управление проектами		
1,1	Тема 1.1 Цели, задачи и структура курса. Методологические основы истории управления проектами (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
1,2	Тема 1.2 Научное обоснование системы стандартов в области управления проектами. Классификация проектов (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
1,3	Тема 1.3 Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
2	Раздел 2 Процессы и функции управления проектами при организации работы в коллективе.		
2,1	Тема 2.1 Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
2,2	Тема 2.2 Функции управления проектами: управление интеграцией, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками (ЛК,ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
3	Раздел 3 Разработка сетевого плана с целью принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда.		
3,1	Тема 3.1 Разработка и конструирование сетевого графика для принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)

3,2	Тема 3.2 Процесс расчета параметров сетевого графика. Детализация операций для принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда . Свободные окончания (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
3,3	Тема 3.3 Улучшенные методы построения сетевых графиков с целью принятия управленческих решений в области организации и нормирования труда (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
4	Раздел 4 Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Управление рисками проекта		
4,1	Тема 4.1 Календарное планирование и организация системы контроля проекта. Последовательность шагов календарного планирования (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
4,2	Тема 4.2 Управление рисками проекта и принятие управленческих решений в области организации и нормирования труда. Риски, определение и классификация.(ЛЗ)	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
4,3	Тема 4.3 План управления рисками. Мониторинг и контроль рисков (ЛЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
5	Раздел 5 Управление персоналом и коммуникациями проекта при организации работы в различных коллективах.		
5,1	Тема 5.1 Управление персоналом в проекте. Организационное планирование проекта (ЛК).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
5,2	Тема 5.2 Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде (ЛК).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
5,3	Тема 5.3 Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта(ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
5,4	Тема 5.4 Разработка плана управления коммуникациями проекта (ЛК)	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
6	Раздел 6 Информационные технологии управления проектами.		
6,1	Тема 6.1 Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Программные средства для системы управления проектами (ЛК, ПЗ).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)
6,2	Тема 6.2 Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами(ЛК).	ОПК-2.(ИДК: ОПК-2.3.1;)	УК-2.(ИДК: УК-2.3.1;)

5. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у обучающегося следующих компетенций:

№ п/п	компетенции	Индикатор достижения		
		Знать	Уметь	Владеть
1	Способен применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи	ОПК-2.3.1 Основные категории и понятия инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи	ОПК-2.У.1 Применять основы инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи	ОПК-2.В.1 Навыками применения основ инженерных знаний в профессиональной деятельности, решать прикладные инженерно-технические и организационно-управленческие задачи
2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3.1 Правила и нормы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.У.1 Применять методы организации и управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.В.1 Навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у обучающегося следующих требуемых Международной конвенцией о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты 1978 года стандартов компетентности:

№ п/п	Таблица	Функция	Сфера компетентности
1			

6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

6.1 Помещения и оборудование

№ п/п	Вид помещений	Оснащение помещений	№ помещений
-------	---------------	---------------------	-------------

1	Учебные аудитории для проведения учебных занятий	оборудование и технические средства обучения (Стол рабочий (22 ед.); стул (33 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (761) Стол (2 ед.); Парты (41 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (768) Стол аудиторный (35 ед.); стул (40 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (771) Стол рабочий (25 ед.); стул (32 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (773))	761,768,771,773
2	Помещения для самостоятельной работы обучающихся	компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду университета	763

6.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

№ п/п	Наименование
1	Microsoft Office Professional Plus 2016 (Договор №44/109-15 от 28.12.2015 (бессрочно))
2	Microsoft Office ProPlus 2013 (Договор №44/59-18 от 09.04.2018 (бессрочно))

6.3 Карта обеспеченности печатными и(или) электронными изданиями и электронными образовательными ресурсами

№ п/п	Наименование источника	Год издания	Ресурс	Количество экземпляров
1	Крайнова, В.В. Методические указания по организации и выполнению внеаудиторной (самостоятельной) работы [Электронный ресурс] : для преподавателей и студ. по направлениям подготовки (спец.) высш.и сред.проф.образования / В. В. Крайнова ; ВГУВТ. - Н.Новгород, 2018. - 1 текст/файл. - Авторский вариант. – Режим доступа: http://94.100.87.24:8080/MarcWeb/Tmp/f15520.pdf	2 018	Электронный ресурс	0
2	Попов, Ю.И.;Управление проектами;учеб.пособие;Попов, Ю.И.Яковенко, О.В.-М.,Инфра-М; <null> ;	2 008	Текст	1
3	Иванов, В.М.;Основы управления проектами;учебно-метод.пособие для студ.очн.и заочн.обучения спец.080502;Иванов, В.М.-Н.Новгород,ВГАВТ; <null> ;	2 010	Текст	139
4	Жмачинский, В.И.;Планирование на предприятии;конспект лекций;Жмачинский, В.И.Лыкова, Е.С.Новиков, А.В.Пыжова, Ж.Ю.-Н.Новгород,ВГАВТ; <null> ;	2 010	Текст	28
5	Федотова, М.А.;Проектное финансирование и анализ;учеб.пособие для вузов;Лысова, Н.А.Никонова, И.А.Федотова, М.А.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/proektnoe-finansirovanie-i-analiz-489486#page/1 (дата обращения: 08.09.2022) ;<null>	2 022	Электронный ресурс	0
6	Зуб, А.Т.;Управление проектами;учебник и практикум для вузов;Зуб, А.Т.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-489197#page/1 (дата обращения: 20.09.2022) ;<null>	2 022	Электронный ресурс	0
7	Иванов, В.М.;Экономические аспекты эффективности управления проектами;метод.пособие для студ.подготовки 38.04.02, 08.04.01;Веселов, Г.В.Иванов, В.М.-Н.Новгород,ВГУВТ; <null> ;	2 017	Текст	25
8	Иванов, В.М.;Экономические аспекты эффективности управления проектами;метод.пособие для студ.подготовки 38.04.02, 08.04.01;Веселов, Г.В.Иванов, В.М.-Н.Новгород,<null>; <null> ; http://94.100.87.24:8080/marcweb/	2 017	Электронный ресурс	0
9	Ильющенко, И.Г.;Управление проектом;метод.пособие для студ.подготовки 08.04.01;Ильющенко, И.Г.-Н.Новгород,<null>; <null> ; http://94.100.87.24:8080/marcweb/	2 017	Электронный ресурс	0
10	Балашов, А.И.;Управление проектами;учебник и практикум для вузов;Балашов, А.И.Рогова, Е.М.Тихонова, Е.А.Ткаченко, Е.А.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-468486#page/1 (дата обращения: 30.09.2022) ;<null>	2 022	Электронный ресурс	0

Программа предусматривает возможность применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

6.4 Современные профессиональные базы данных

№ п/п	Наименование
1	Статистический сборник: Транспорт в России- Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1136983505312
2	Центральная база статистических данных - Режим доступа: http://cbsd.gks.ru/

6.5 Информационные справочные системы

№ п/п	Наименование
1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (договор от 02.02.2015 г.)
2	Справочная правовая система «Гарант» - Режим доступа: http://www.garant.ru (договор 62/16 от 01.09.2016 г. - бессрочный)
3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (договор от 02.02.2015 г.)
4	Справочная правовая система «Гарант» - Режим доступа: http://www.garant.ru (договор 62/16 от 01.09.2016 г. - бессрочный)